



UNIVERSIDAD DE
GUADALAJARA

Red Universitaria e Institución Benemérita de Jalisco

LINEAMIENTOS GENERALES PARA LA INTEGRACIÓN DEL P3E

Para la instrumentación del PDI se concibió el Sistema de Planeación, Programación, Presupuestación y Evaluación (P3e) que se articula como un proceso continuo, global, integral y en línea que incluye estos cuatro elementos como fases interrelacionadas al interior de las entidades que conforman la Red Universitaria. Este es un proceso continuo, objetivo y automatizado, con sus propios indicadores de gestión y una evaluación enfocada a resultados.

La implementación del P3e fue aprobada por el consejo de rectores a finales del año 2001, sin embargo, no fue sino hasta 2003 que inicia su operación, una vez que se integran las primeras propuestas de presupuesto a nivel de órganos de gobierno.

El P3e se corresponde con el modelo de planeación interactiva, consistiendo este en la integración de proyectos de las dependencias universitarias para conformar el presupuesto general de la Universidad. Su operatividad está formulada bajo las premisas de la planeación estratégica universitaria, plasmadas en el PDI y está sujeto a la evaluación de los resultados que dan certidumbre de su buena ejecución.



Modelo de Planeación, Programación, Presupuestación y Evaluación (P3e)



El ciclo de la gestión pública



Fuente: Con base en SHCP Metodología de Marco Lógico (MML) y Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).



Planeación

Es el proceso mediante el cual la institución define sus objetivos estratégicos a mediano y largo plazo. Incluye la identificación de necesidades educativas, prioridades de investigación, extensión universitaria y políticas de inclusión, con el fin de orientar el rumbo de la universidad.



Programación

Consiste en traducir los planes estratégicos en acciones concretas y calendarizadas. Es el proceso analítico que establece los objetivos y las metas a alcanzar, las actividades específicas para lograrlas, los agentes responsables de efectuarlas, los puntos de control del trabajo y los tiempos de ejecución.



Presupuestación

Es la estimación financiera, generalmente anual, de los ingresos y egresos que la institución requiere para estar en condiciones de realizar las actividades previstas en sus programas y proyectos de acción a fin de cumplir con sus funciones.



Evaluación

Se refiere al análisis de los resultados obtenidos en relación con los objetivos planteados, con el propósito de retroalimentar la planeación y mejorar continuamente los procesos institucionales. Tiene como fin determinar objetivamente la pertinencia, eficacia, eficiencia e impacto de todas las actividades, a la luz de sus objetivos.



Características de un proyecto

- Alineado al Plan de Desarrollo Institucional, es decir, estar orientado al cumplimiento de los objetivos, lineamientos estratégicos y metas (Planeación).
- Orientado a la obtención de resultados, además de contar con temporalidad para su ejecución (Programación).
- Ligado al uso eficaz y eficiente de los recursos (Presupuestación).
- Facilitar el seguimiento y evaluación de las actividades (Evaluación).



Elementos básicos de un proyecto

- **Objetivo general:** Señala la expresión de cambio o transformación que se espera lograr con el proyecto, como consecuencia directa de la entrega de bienes y servicios.
- **Justificación:** Breve descripción de los motivos fundamentales por los que es necesario la realización del proyecto. Debe establecer claramente los beneficiarios en la realización del proyecto. ¿Por qué es importante el proyecto?
- **Objetivos particulares (entregables):** ¿Cuáles son los bienes o servicios que hay que producir para lograr el proyecto?
- **Indicadores:** Acordes con el entregable del proyecto. Que midan el avance hacia el logro de los servicios o productos planteados en el proyecto. Evitar el uso de indicadores que midan el avance financiero.



UNIVERSIDAD DE
GUADALAJARA

Red Universitaria e Institución Benemérita de Jalisco

LINEAMIENTOS GENERALES PARA LA INTEGRACIÓN DEL P3E
