



Índice de Anexos

- Anexo 1. Sistema Institucional de Indicadores
 - Anexo 2. Sistema Integral de Planeación, Programación, Presupuestación y Evaluación (P3e)
-



Anexo 1. Sistema Institucional de Indicadores



UNIVERSIDAD DE GUADALAJARA
VICERRECTORÍA EJECUTIVA

Sistema Institucional de Indicadores

Consejo Técnico de Planeación





Objetivos

El SII se propone cumplir con los siguientes objetivos:

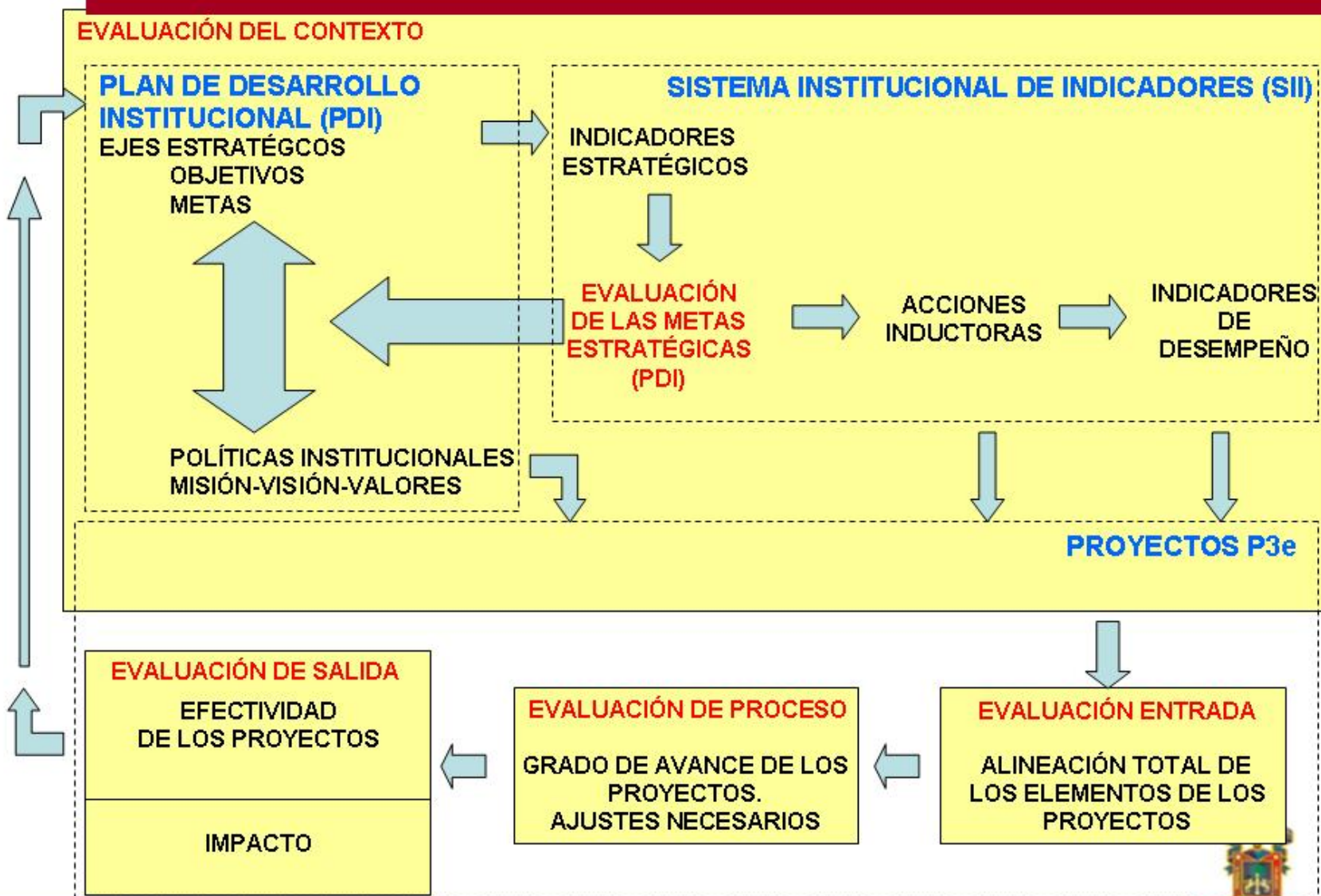
- ❖ Constituirse en la base para la consolidación de la evaluación institucional y la eventual construcción de una herramienta de dirección estratégica (CMI).
- ❖ Integrar un catálogo de indicadores, cuyos parámetros permitan la medición de la calidad y el desempeño de los procesos universitarios con referentes nacionales e internacionales.
- ❖ Construir con criterios y metodologías comunes indicadores entre las instancias de la Red Universitaria.
- ❖ Promover la cultura de utilización de indicadores entre las entidades de la Red Universitaria.
- ❖ Adelantar tendencias y realizar una planeación estratégica proactiva, al combinar indicadores financieros y no financieros.
- ❖ Ofrecer un método estructurado para seleccionar los indicadores guía que implica a la conducción de la Institución.
- ❖ Definir inductores de actuación futura, que aseguren el cumplimiento de la visión.
- ❖ Dar a conocer la operación del PDI y ubicar a todos los actores dentro del plan en sus ámbitos respectivos



Marco Conceptual

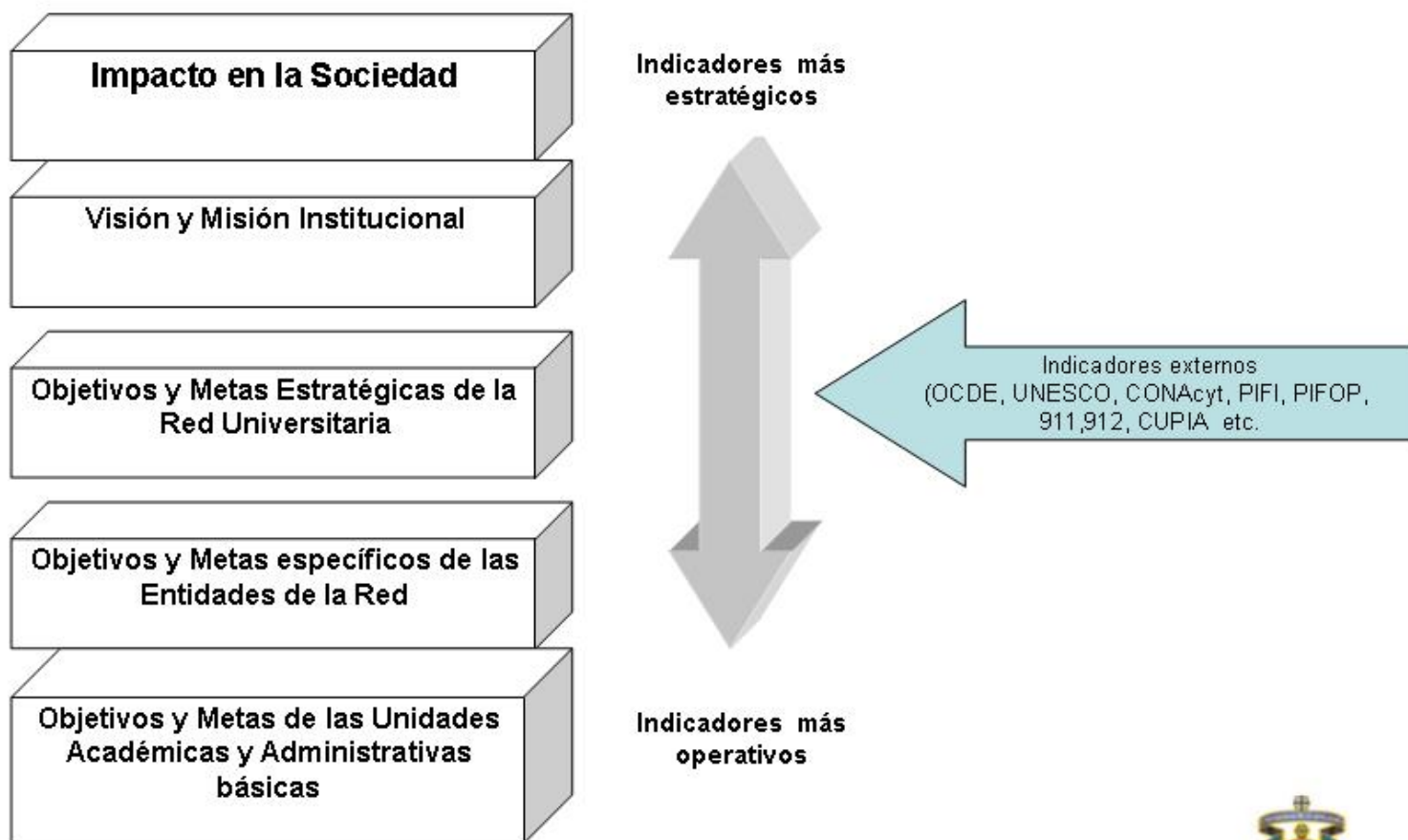


Modelo de evaluación sistémico



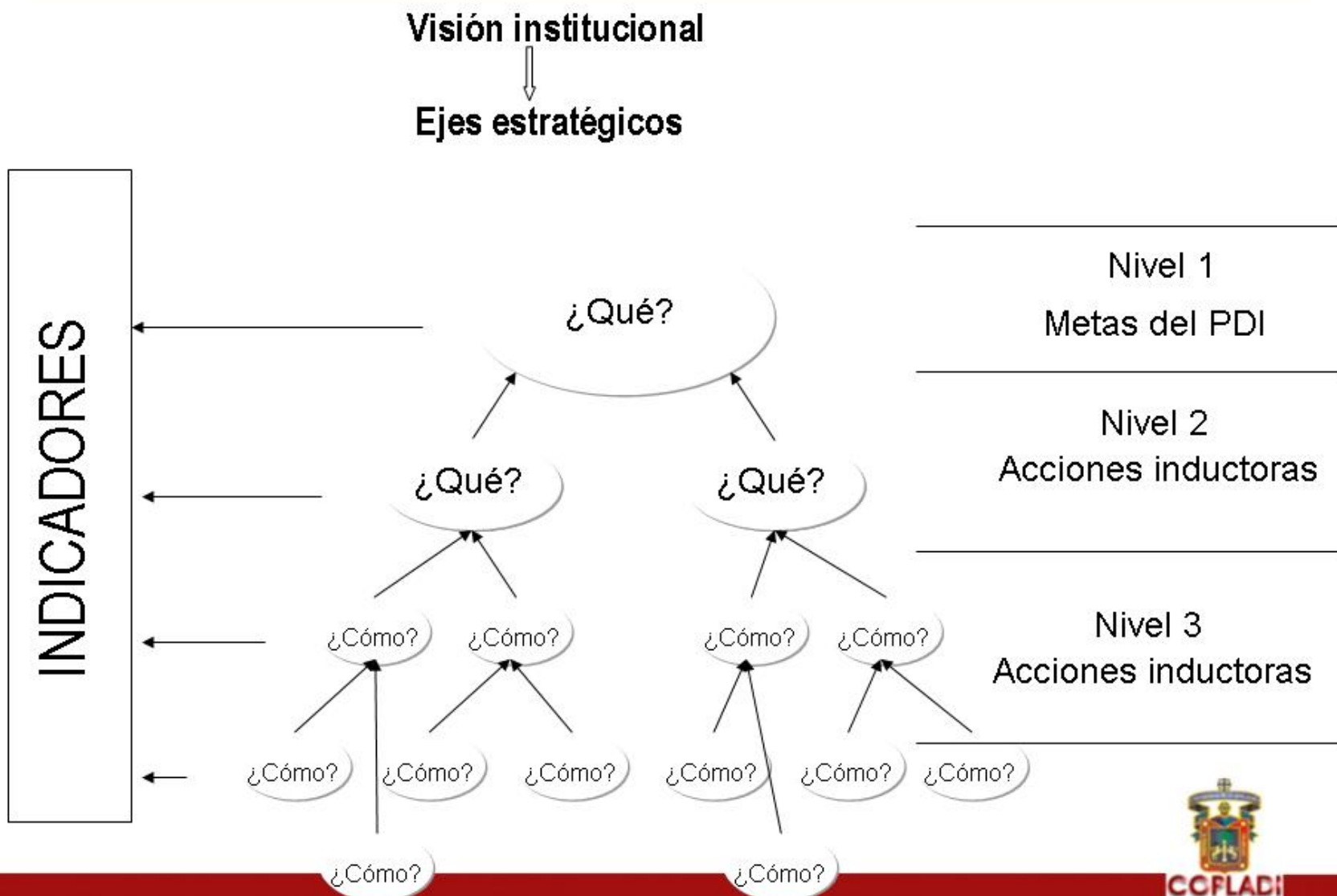


Jerarquización de indicadores





Marco Conceptual para el Diseño de Indicadores





Ejemplo de Mapa Estratégico de una Meta del PDI

COORDINACIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL
CONSEJO TÉCNICO DE PLANEACIÓN

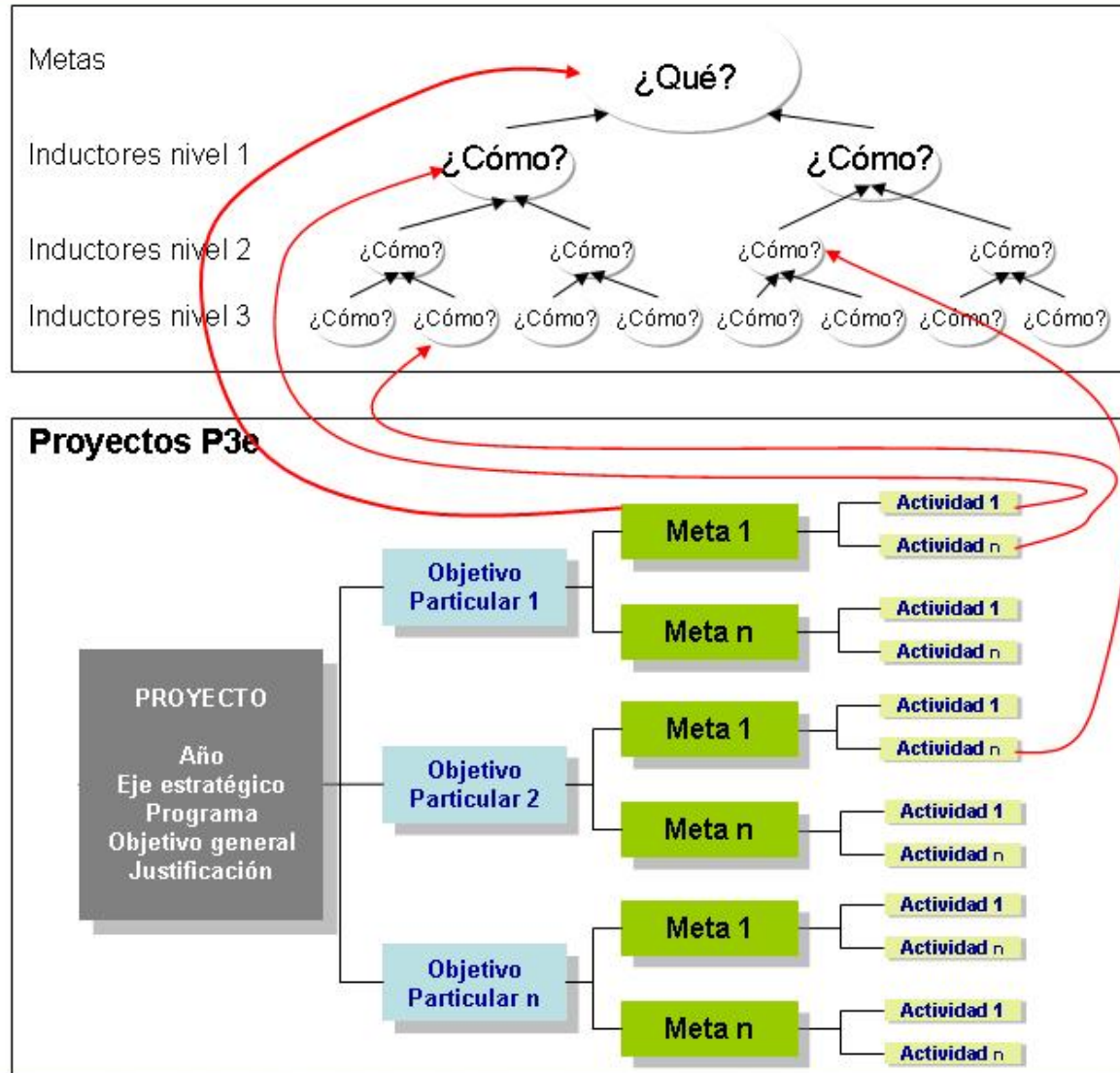


Mapa Estratégico con la construcción de indicadores de primer, segundo y tercer nivel del SII para la meta 2.1.1.7 “Contar al menos con 39 CA consolidados distribuidos en toda la Red Universitaria”





El SII y su relación con proyectos P3e





Proceso de construcción del SII





Fases en la elaboración del SII.





Fases en la elaboración del SII.

- Cada fase contará con cada una de las siguientes 5 etapas:
 - **Etapa de Definición.** Siguiendo la metodología del *Balance Score Card*, la definición de los indicadores iniciará con aquellos que ayuden a medir el nivel de alcance logrado para cada una de las metas del Plan de Desarrollo Institucional.
 - **Etapa de Prueba.** En la que los indicadores serán utilizados, evaluados y revisados por el Consejo Técnico de Planeación y autoridades universitarias que así lo deseen, hasta conseguir una construcción, cuya utilidad se reconozca por todos
 - **Etapa de Aprobación.** En la que los indicadores que hayan pasado la fase de prueba serán puestos a consideración del las Autoridades Universitarias correspondientes (Vicerrectoría Ejecutiva, Consejo de Rectores) para su aprobación.
 - **Etapa de Catálogo,** en la que se seleccionarán los indicadores que logren superar las tres fases anteriores y cuyo uso confirme su vigencia y validez.
 - **Etapa de Programación y Desarrollo.** En donde con ayuda del SIIAU se hará uso de las herramientas adecuadas para desarrollar un sistema de indicadores vinculados entre sí y que eventualmente conformen un CMI



Catálogo del Sistema Institucional de Indicadores





Catálogo del Sistema Institucional de Indicadores Ficha de Información para cada indicador

- *Código*
- *Denominación*
- *Definición*
- *Significado y utilidad*
- *Explicación*
- *Nivel de agregación*
- *Fuente*
- *Ejemplo*
- *Elementos sistémicos*





Sistema informático bajo SIIAU Metrics Manager





Inicio Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Atrás Búsqueda Favoritos

http://sia1/cmm/cgi-bin/cognos.cgi?app=cmm&path=/userui/en/page&pid=frames&fromAdmin=1

Cognos
Metrics Manager

Welcome Administrator CMM

[Log Off](#)

[Preferences](#)

[FY06 Apr 1 \(PTD\)](#)

[Administra](#)

PDI

- Innovación Educativa
- Investigación
 - Objetivo 2.1
 - Estrategia 2.1.1.
 - Meta 2111-
 - Meta 2112-
 - Meta 2113-
 - Meta 2114-
 - Meta 2115-
 - Meta 2116-
 - Meta 2117-
 - Indicador N1 21
 - Indicador N2 21
 - Indicador N3 21
 - Meta 2118-
 - Meta 2119-
 - Meta 21110-
 - Meta 21111-
 - Meta 21112-
 - Meta 21113-
 - Estrategia 2.1.2.
 - Estrategia 2.1.3.
 - Estrategia 2.1.4.

Summary All Metrics

Worst Metrics

Status	Trend	Title
■	-	2117-1 Número de CA académicos consolidados
■	-	1131-1 Porcentaje de Posgrados en PNP
■	-	2123-1 Número de convenios que se realizan en red
■	-	2118-1 Número de investigadores incorporados al SNI y SNCA
◆	-	3141-2 Número de convenios internacionales entre UdG y otros
◆	-	3152-1 Número de estudiantes internacionales entre el total
◆	-	3125-1 Número de profesores y administrativos en mov.acad.
◆	-	3141-1 Número de convenios nac. suscritos entre UdeG y otros
◆	-	3141-0 Número de convenios
◆	-	1122-1 Porcentaje de PE de alto nivel

Fastest Fallers

Status	Trend	Title
■	-	2117-1 Número de CA académicos consolidados
■	-	1131-1 Porcentaje de Posgrados en PNP
■	-	2123-1 Número de convenios que se realizan en red
■	-	2118-1 Número de investigadores incorporados al SNI y SNCA
◆	-	3141-2 Número de convenios internacionales entre UdG y otros
◆	-	3152-1 Número de estudiantes internacionales entre el total
◆	-	3125-1 Número de profesores y administrativos en mov.acad.
◆	-	3141-1 Número de convenios nac. suscritos entre UdeG y otros
◆	-	3141-0 Número de convenios
◆	-	1122-1 Porcentaje de PE de alto nivel

Best Metrics

Status	Trend	Title
●	-	5137-1 Número de trabajadores en por lo menos 1 actividad
●	-	3121-1 El número de estudiantes participando en convenios
◆	-	5215-1 Porcentaje de profesores con espacios para actividad
◆	-	1122-1 Porcentaje de PE de alto nivel
◆	-	3141-0 Número de convenios
◆	-	3141-2 Número de convenios internacionales entre UdG y otros
◆	-	3152-1 Número de estudiantes internacionales entre el total
◆	-	3141-1 Número de convenios nac. suscritos entre UdeG y otros
◆	-	3125-1 Número de profesores y administrativos en

Fastest Risers

Status	Trend	Title
■	-	2117-1 Número de CA académicos consolidados
■	-	1131-1 Porcentaje de Posgrados en PNP
■	-	2123-1 Número de convenios que se realizan en red
■	-	2118-1 Número de investigadores incorporados al SNI y SNCA
◆	-	3141-2 Número de convenios internacionales entre UdG y otros
◆	-	3152-1 Número de estudiantes internacionales entre el total
◆	-	3125-1 Número de profesores y administrativos en mov.acad.
◆	-	3141-1 Número de convenios nac. suscritos entre UdeG y otros
◆	-	3141-0 Número de convenios



Inicio Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Atrás Búsqueda Favoritos

http://siau1/cmm/cgi-bin/cognos.cgi?app=cmm&path=/userui/en/page&pid=frames&fromAdmin=1

Cognos
Metrics Manager

Welcome Administrator CMM

Log Off

Preferences

FY06 Apr 1 (PTD)

Administración

PDI

Innovación Educativa

Investigación

Objetivo 2.1

Estrategia 2.1.1.

Meta 2111-

Meta 2112-

Meta 2113-

Meta 2114-

Meta 2115-

Meta 2116-

Meta 2117-

Indicador N1 21

Indicador N2 21

Indicador N3 21

Meta 2118-

Meta 2119-

Meta 21110-

Meta 21111-

Meta 21112-

Meta 21113-

Estrategia 2.1.2.

Estrategia 2.1.3.

Estrategia 2.1.4.

Scorecard: Metric Summary > PDI > Investigación > Objetivo 2.1 > Estrategia 2.1.1. > Meta 2117- > Indicador N1 2117-1
Metric Type: 2117-1 Número de CA académicos consolidados

2117-1 Número de CA académicos consolidados

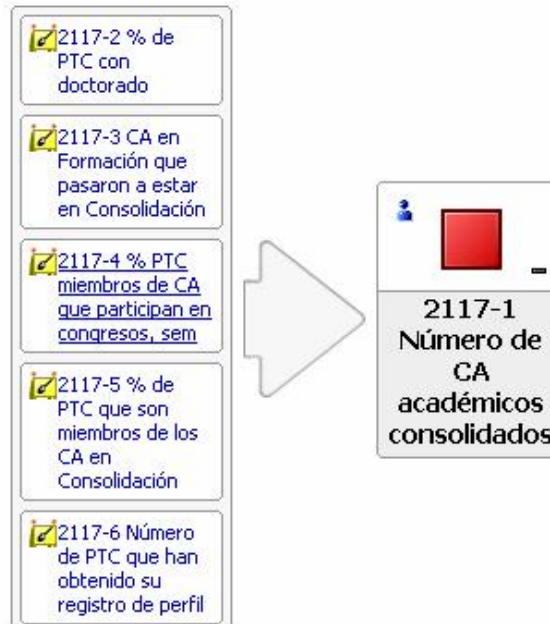
History

Reports

Diagram

Detail

Status	Trend	Actual	Target	Variance	Owner	Last updated
	-	12.00	17.00	-5.00	Administrator CMM	Mar 6, 2006





ivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Atrás Búsqueda Favoritos

ción <http://siau1/cmm/cgi-bin/cognos.cgi?app=cmm&path=/userui/en/page&pid=frames&fromAdmin=1> Ir Vincul

CNOS
etrics Manager

Welcome Administrator CMM | [Log Off](#) | [Preferences](#) | [FY06 Apr 1 \(PTD\)](#) | [Administra](#)

Scorecard: Metric Summary > PDI > Investigación > Objetivo 2.1 > Estrategia 2.1.1. > Meta 2117- > Indicador N2 2117-1
Metric Type: 2117-4 % PTC miembros de CA que participan en congresos, sem

2117-4 % PTC miembros de CA que participan en congresos, sem [History](#) [Reports](#) [Diagram](#)

Status	Trend	Actual	Target	Variance	Owner	Last updated
		-	-	-	Administrator CMM	Feb 17, 2006

Diagram:

```
graph LR; A["2117-41 Entidad de la Red en donde se realizan seminarios me"] --> B["2117-42 Número de PTC que pertenecen a algún CA"]; B --> C["2117-4 % PTC miembros de CA que participan en congresos, sem"]; C --> D["2117-1 Número de CA académicos consolidados"];
```

2117-41 Entidad de la Red en donde se realizan seminarios me

2117-42 Número de PTC que pertenecen a algún CA

2117-4 % PTC miembros de CA que participan en congresos, sem

2117-1 Número de CA académicos consolidados

Intranet local



ivo Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Atrás Búsqueda Favoritos

http://siau1/cmm/cgi-bin/cognos.cgi?app=cmm&path=/userui/en/page&pid=frames&fromAdmin=1

Cognos Metrics Manager Welcome Administrator CMM Log Off Preferences FY06 Apr 1 (PTD) Administra

Records Metric Types

Scorecard: Metric Summary > PDI > Investigación > Objetivo 2.1 > Estrategia 2.1.1. > Meta 2117- > Indicador N1 2117-1
Metric Type: 2117-1 Número de CA académicos consolidados

2117-1 Número de CA académicos consolidados History Reports Diagram Detail

Status	Trend	Actual	Target	Variance	Owner	Last updated
	-	12.00	17.00	-5.00	Administrator CMM	Mar 6, 2006

2117-1 Número de CA académicos consolidados

Year	Actual	Target	Target Range
FY05			
FY06	12.00	17.00	15.00 - 19.00
FY07		22.00	20.00 - 24.00
FY08		27.00	25.00 - 29.00
FY09		33.00	31.00 - 35.00
FY10		38.00	36.00 - 40.00

Drill down: All years Comparison: None

Intranet local



Inicio Edición Ver Favoritos Herramientas Ayuda

Atrás Búsqueda Favoritos

http://siaui/cmm/cgi-bin/cognos.cgi?app=cmm&path=/userui/en/page&pid=frames&fromAdmin=1

Cognos
Metrics Manager

Welcome Administrator CMM

Log Off

Preferences

FY06 Apr 1 (PTD)

Administrador

Recorders

Metric Types

Scorecard: Metric Summary > PDI > Investigación > Objetivo 2.1 > Estrategia 2.1.1. > Meta 2117- > Indicador N1 2117-1

Metric Type: 2117-1 Número de CA académicos consolidados

2117-1 Número de CA académicos consolidados

History

Reports

Diagram

Detail

Metric Summary

Accountability

Watch List

PDI

Innovación Educativa

Investigación

Objetivo 2.1

Estrategia 2.1.1.

Meta 2111-

Meta 2112-

Meta 2113-

Meta 2114-

Meta 2115-

Meta 2116-

Meta 2117-

Indicador N1 2117-1

Indicador N2 2117-1

Indicador N3 2117-1

Meta 2118-

Meta 2119-

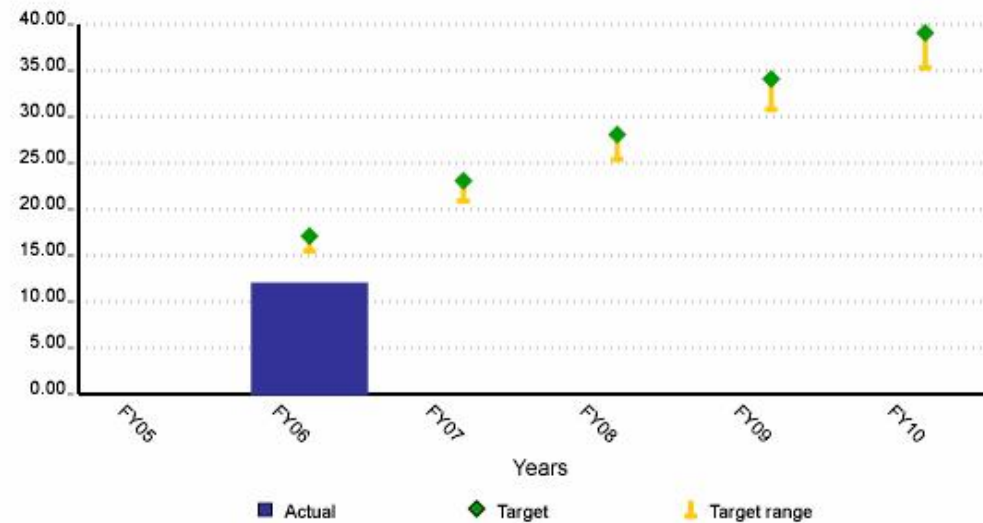
Meta 21110-

Meta 21111-

Meta 21112-

Status	Trend	Actual	Target	Variance	Owner	Last updated
		12.00	17.00	-5.00	Administrator CMM	Mar 6, 2006

2117-1 Número de CA académicos consolidados



Drill down:

All years

Comparison:

None



Anexo 2. Sistema Integral de Planeación, Programación, Presupuestación y Evaluación (P3e)

**Sistema Integral de Planeación, Programación,
Presupuestación y Evaluación
(P3e)**



Definición

El sistema P3E se concibe como un proceso continuo, global, integral y en línea que incluye la planeación, la programación, la presupuestación y la evaluación como fases interrelacionadas.

Objetivos

- Establecer un modelo de planeación, programación, presupuestación y evaluación que sea acorde con el marco normativo de la UdeG
- Que el sistema P3E sea un proceso continuo, permanente, objetivo, automatizado y en línea.
- Promover un sistema de indicadores de gestión y evaluación enfocado a resultados.
- Contar con criterios técnicos estables, explícitos y transparentes en la distribución del presupuesto.

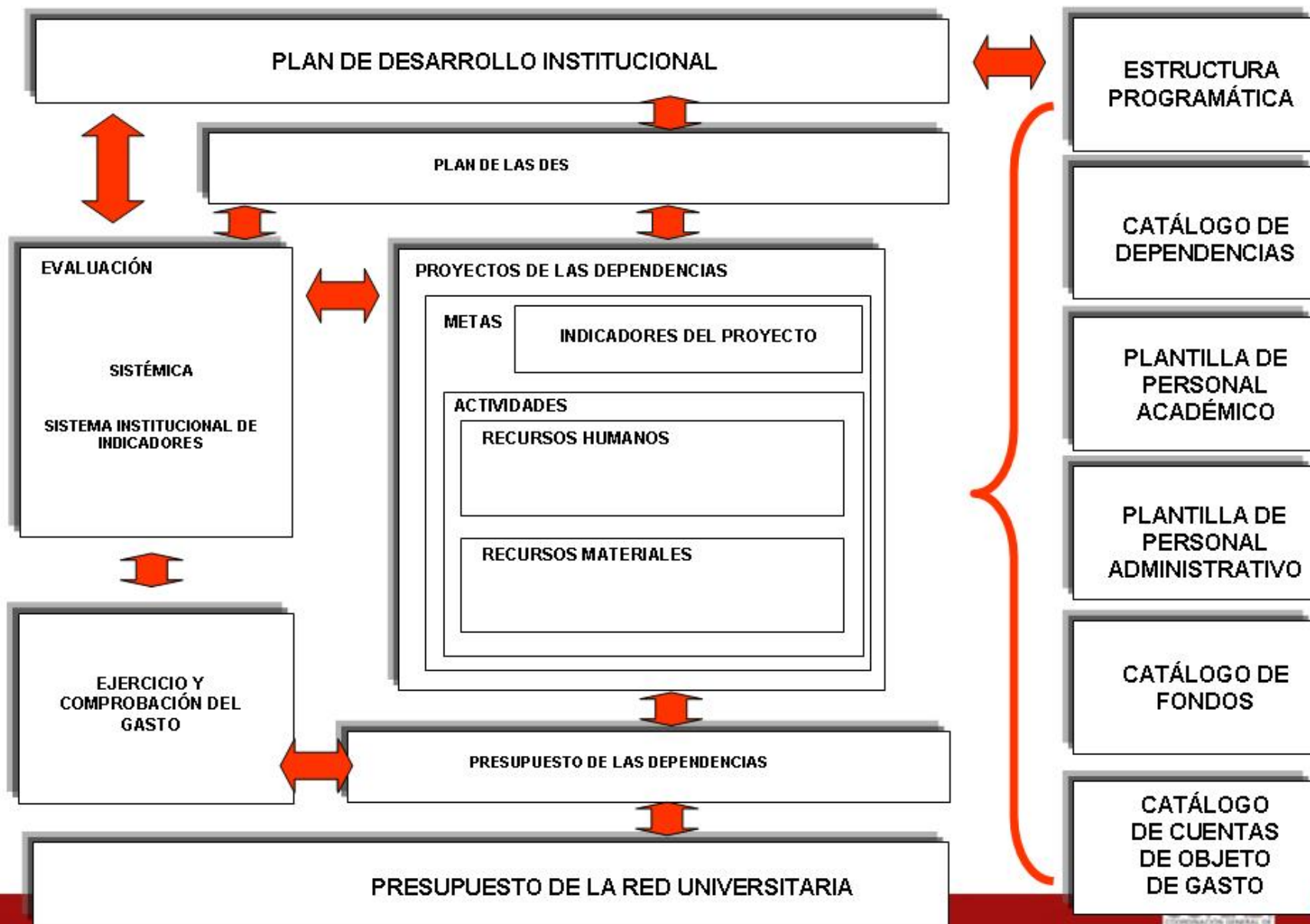


Ptres@





Interrelación de las fases en el sistema P3E

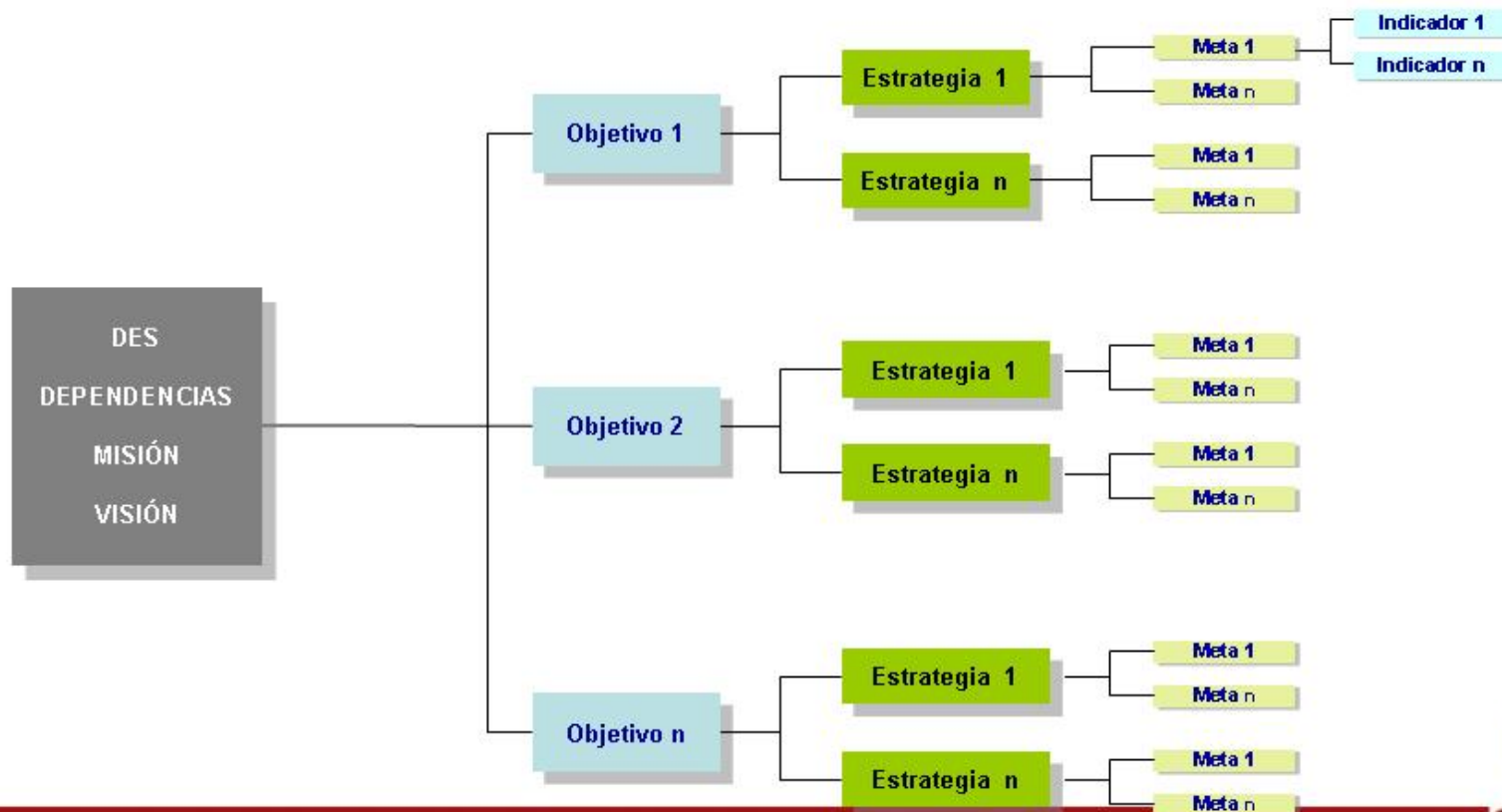




Estructura de la planeación en el sistema SIAU-P3E

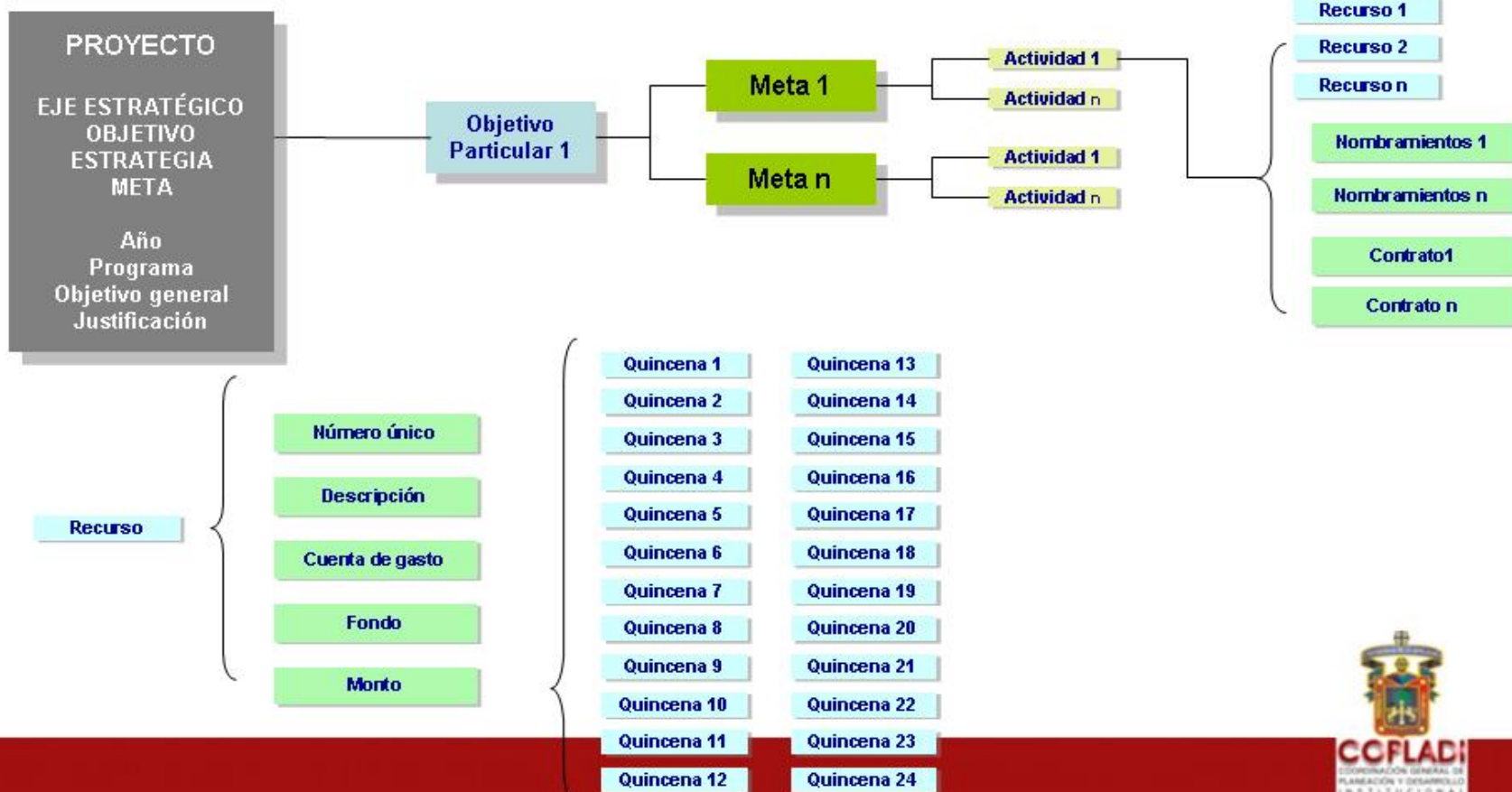
RED UNIVERSITARIA

MISIÓN
VISIÓN
ESTRATEGIAS
POLÍTICAS GENERALES



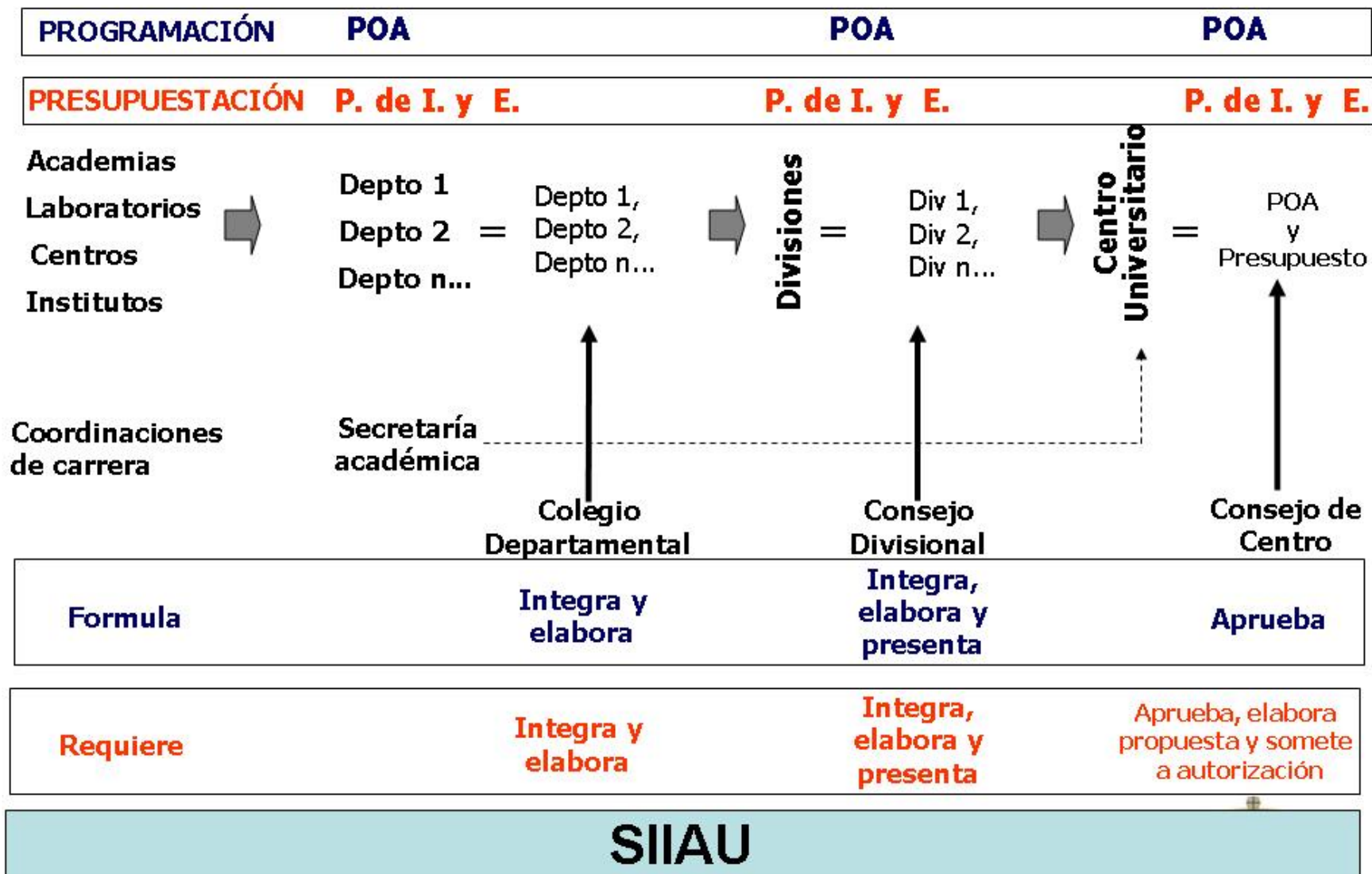


Estructura de un proyecto en el sistema SIIAU-P3E



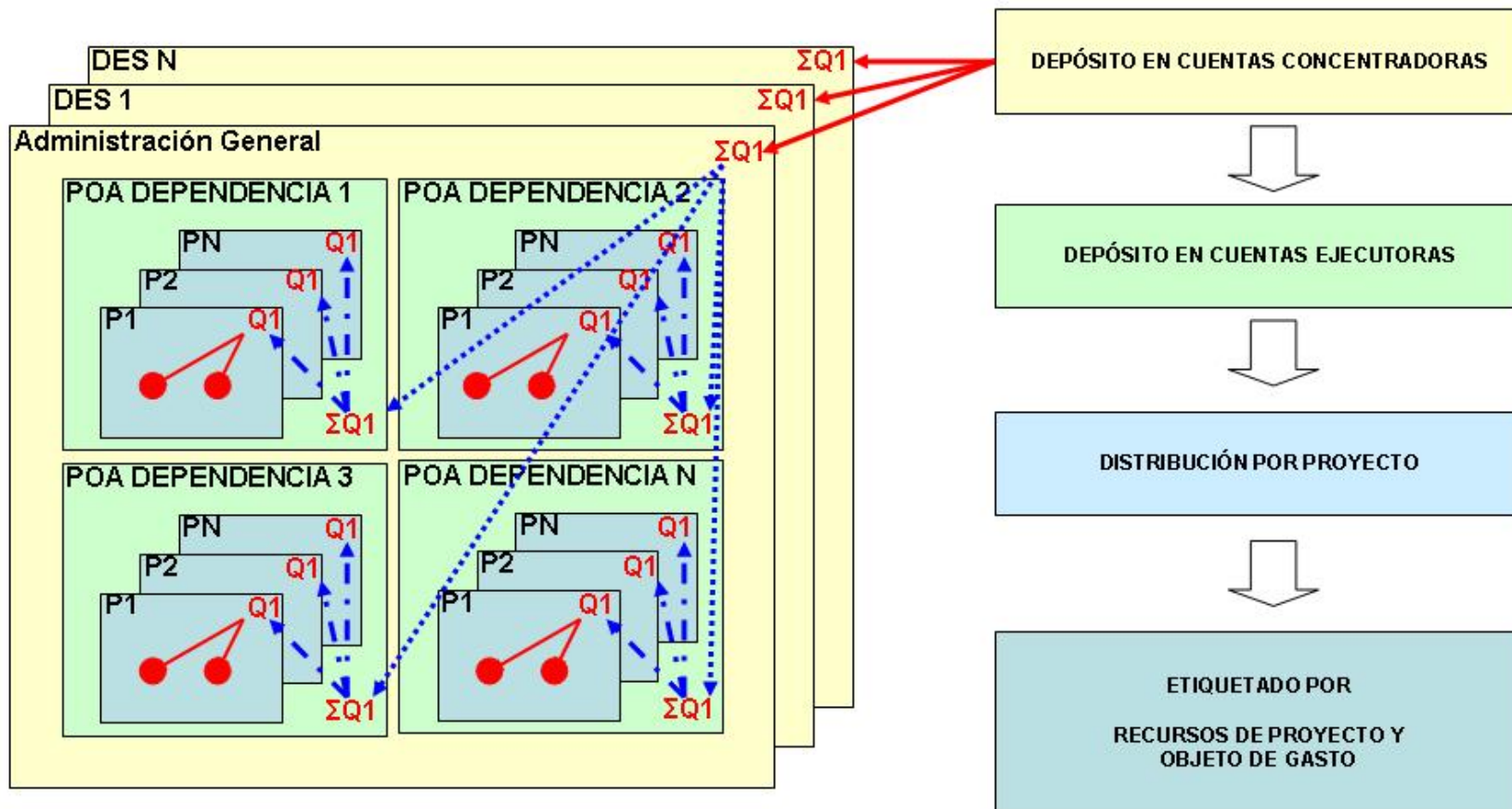


Elaboración, integración y aprobación de los proyectos





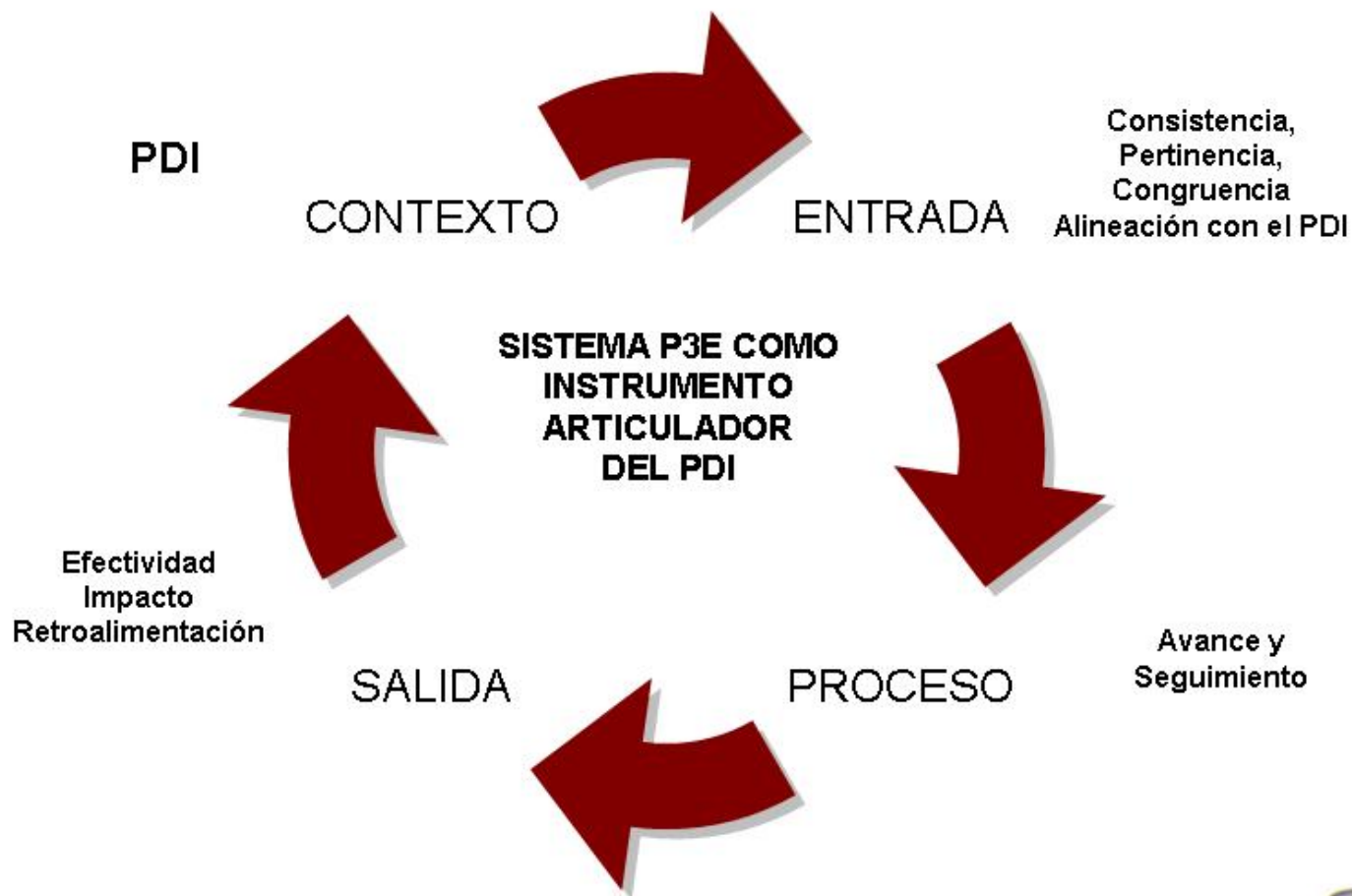
Asignación y transferencia de recursos



POA: Programa Operativo anual=Suma de los proyectos
P1..PN: Proyectos de las dependencias.
Q1..QN: Ministración en quincenas recurso por recurso de cada uno de los proyectos



Modelo de evaluación sistémico P3e

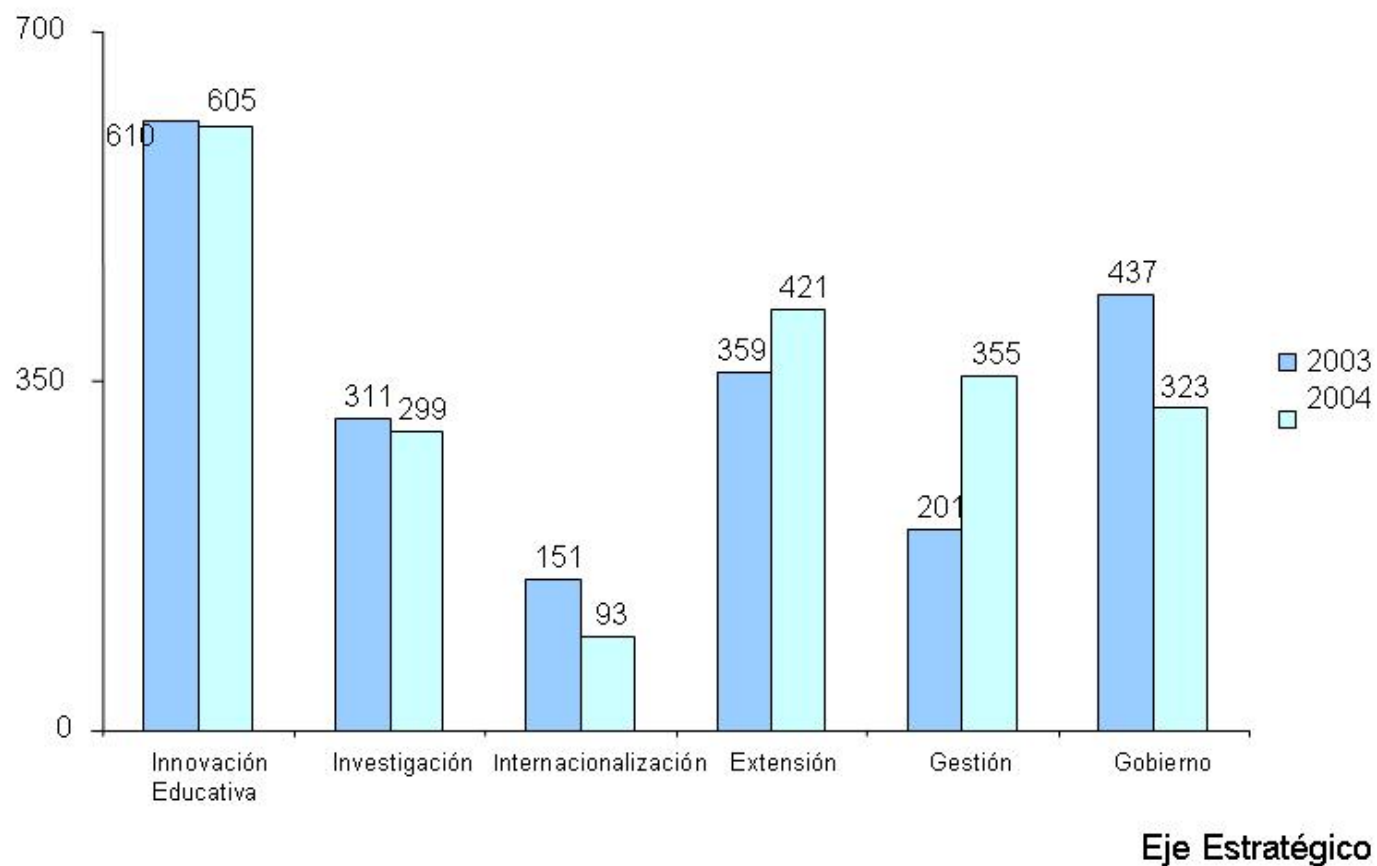




Modelo de evaluación sistémico P3e

Evaluación de salida

Comparativo del número de proyectos evaluados P3e 2003 y 2004 por Eje Estratégico

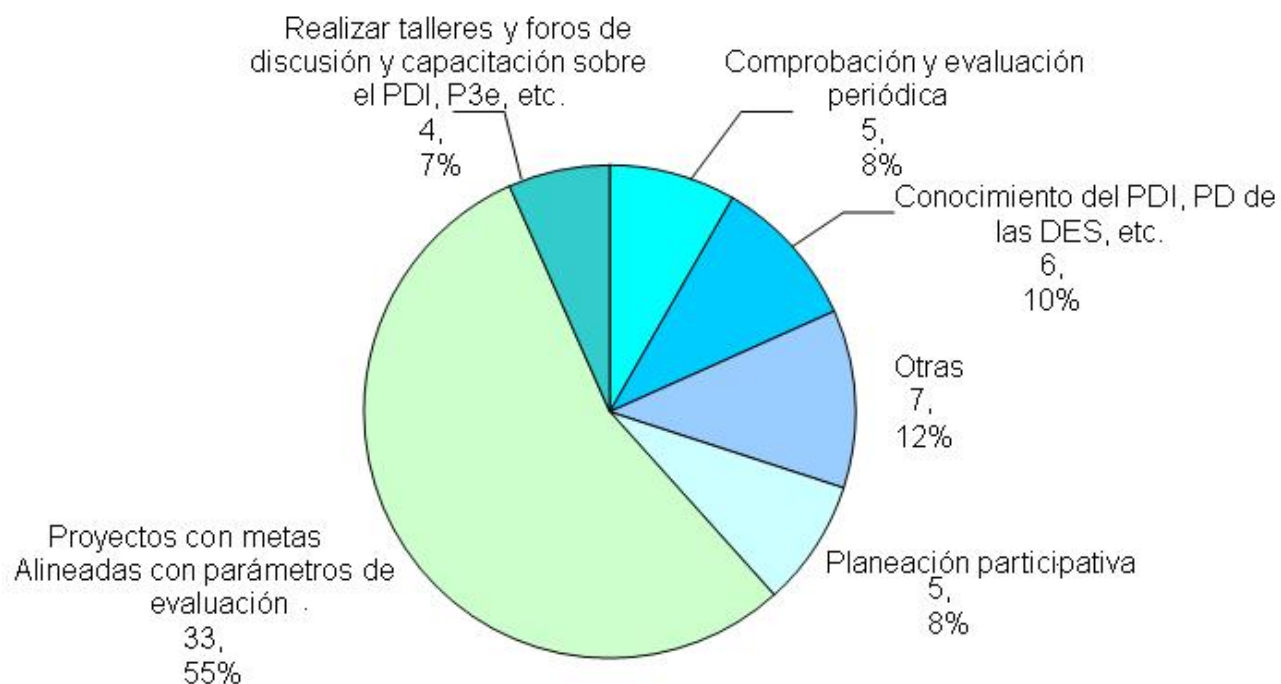




Modelo de evaluación sistémico P3e

*Evaluación de salida**

Propuestas de los Centros Regionales para que los proyectos impacten positivamente a los ejes estratégicos del PDI



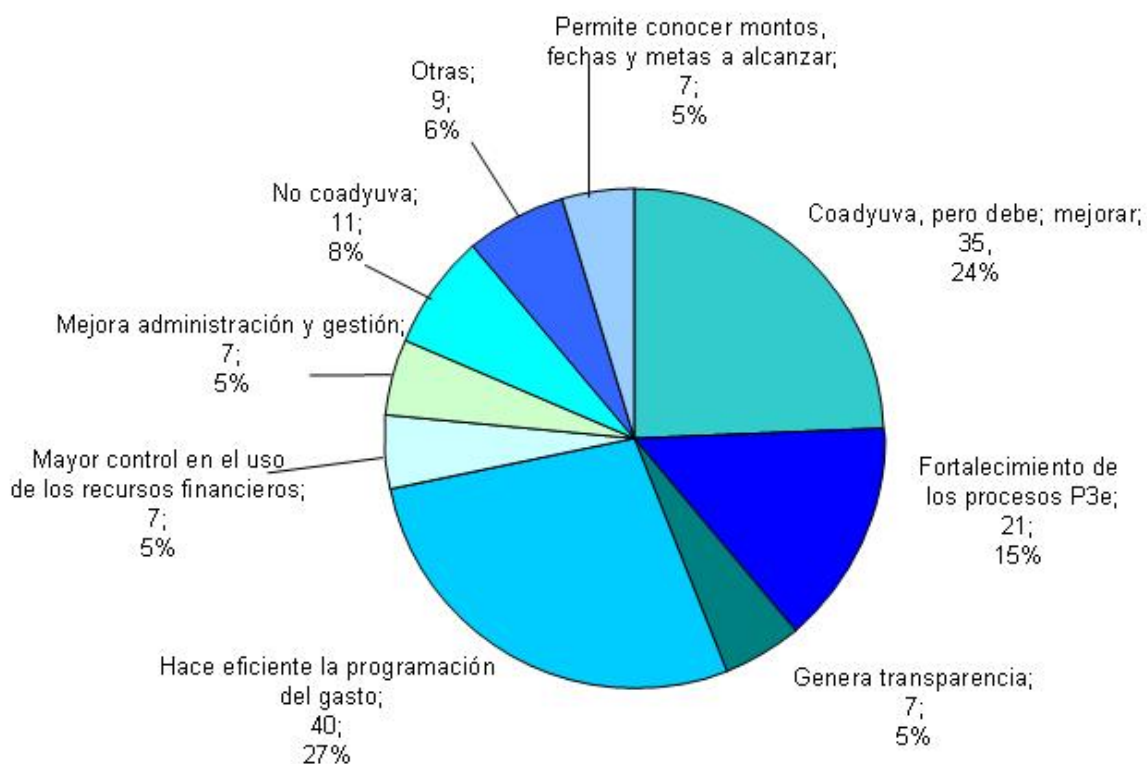
* Ejemplo del contenido del reporte de evaluación de proyectos P3e 2004



Modelo de evaluación sistémico P3e

Evaluación de salida*

**Respuestas de la Administración General a la pregunta
¿Cómo considera usted que el P3e coadyuva en la programación del gasto de las dependencias?**



* Ejemplo del contenido del reporte de evaluación de proyectos P3e 2004



Modelo de evaluación sistémico P3e

Evaluación de contexto

Actualización del PDI

El principal objetivo de la actualización del PDI fue revisar las metas y establecer las estrategias mediante un proceso participativo de toda la Red Universitaria, el cual propició la adecuación de los objetivos que permitirán fortalecer los ejes estratégicos institucionales, así como facilitar la alineación de los esfuerzos académicos y administrativos hacia la consecución de la misión y la visión de la Universidad.

