



Programa de Fortalecimiento de la Calidad Educativa

Universidad de Guadalajara

ProGES 2: Problemas de la Gestión

Proyecto: *Problemas de la Gestión*

Datos Generales

Datos del Responsable del Proyecto:

Nombre: Miguel Ángel Navarro Navarro
 Grado Académico: Doctorado
 Perfil Deseable: Si
 Cargo: Vicerrector
 Teléfonos: Tel1. 01 (33)-31341670
 Tel2.
 Correo Electrónico: Correo1. mnavarro@redudg.udg.mx
 Correo2.

Objetivo General del Proyecto:

Impulsar programas de formación y capacitación en temas de sustentabilidad, así como consolidar los procesos de vinculación, emprendimiento, innovación, rendición de cuentas y planeación en la Red Universitaria.

Justificación del Proyecto:

La Universidad de Guadalajara enfrenta diversos retos en sus procesos de gestión institucional, derivados de la atención de sus funciones sustantivas, de las políticas nacionales y de las necesidades regionales. Dichos retos están vinculados con: la flexibilidad y calidad de la administración del gobierno universitario, la vinculación con el entorno y sus distintas esferas sociales, la transferencia de conocimiento y la tecnología, la implementación de sistemas de gestión ambiental y equidad de género y el fortalecimiento de los procesos de planeación, entre otros. Al respecto, nuestra institución ha realizado esfuerzos importantes para mejorar sus procesos de gestión y potenciar las capacidades institucionales, ejemplo de ello es el fortalecimiento del sistema de información administrativa, en donde ahora concurren los módulos de escolar, finanzas, patrimonio, contraloría y recursos humanos. Respecto a la vinculación, se cuenta con incubadoras de empresas en cinco centros universitarios, una oficina de transferencia de tecnología y se llevan a cabo acciones con la comunidad, el sector productivo y el gobierno mediante el servicio social y prácticas profesionales. En materia de sustentabilidad se han realizado mediciones para la gestión ambiental, mediante diferentes diagnósticos y campañas de sensibilización en materia de educación sostenible. Finalmente, desde la planeación se emprendieron acciones para mejorar los sistemas de indicadores institucionales, las capacidades de los directivos responsables de la planeación, los procesos administrativos y la generación de información de la comunidad que facilita la toma de decisiones, la generación de estrategias o políticas institucionales. No obstante a lo realizado, aún quedan procesos que mejorar, estrategias que fortalecer y proyectos por realizar en el quehacer de la gestión institucional, mismos que están en el marco de las directrices del Plan de Desarrollo Institucional 2014-2030, con objetivos puntuales tales como: El fortalecimiento de la gestión y gobernanza universitarias; la vinculación como función estratégica que promueva la transferencia de conocimientos y tecnología; la innovación y el emprendimiento en la formación de los estudiantes; y logro de la plena sustentabilidad institucional. Al respecto, nuestro proyecto PFCE está planteado de tal manera que busca atender a través de cuatro objetivos las temáticas anteriormente referidas. Con la finalidad de fortalecer la rendición de cuentas, dinamizar el gobierno universitario y estructurar procesos apoyados con tecnologías de información, se plantea la elaboración de un manual general de organización de la institución, manuales específicos para dependencias de la administración general, la documentación de procedimientos para la administración de riesgos, el resguardo y acceso seguro de la información. Para la incubación de proyectos de innovación y la generación de condiciones que fomenten la creación de ecosistemas que impacten en el crecimiento socioeconómico de las regiones de Jalisco, se busca reforzar las estrategias actuales y ampliar los mecanismos de vinculación con la comunidad, el sector productivo y el gobierno. Lo anterior, a través de la elaboración de un diagnóstico de los procesos actuales de vinculación de la Universidad, la construcción de una plataforma de innovación/vinculación que edifique lazos entre los grupos antes mencionados, así como de la socialización de la perspectiva del emprendimiento en la comunidad universitaria. Con la visión de transformar las DES en campus sustentables e incluyentes, se busca concientizar a la comunidad universitaria sobre el impacto de nuestros actos en el entorno, así como capacitar a profesores y administrativos en temas de educación para el desarrollo sostenible y principios de economía circular. También se tiene contemplado el diseño de aplicaciones tecnológicas y didácticas para sensibilizar a la comunidad estudiantil sobre hábitos de consumo sostenible, con el objetivo de incluir aspectos de sostenibilidad en las actividades de gestión administrativa. Por último, y con la intención de fortalecer las capacidades de planeación de la Universidad, se plantea continuar con el programa de consultas a la comunidad estudiantil para identificar sus aptitudes y actitudes para la innovación, determinar su conocimiento y arraigo sobre el Plan de Desarrollo Institucional y conocer su percepción, así como su relación con la administración universitaria. Asimismo, mediante cursos de actualización se fortalecerán los conocimientos de los responsables de la planeación en temas de innovación, evaluación, planeación o gestión, de tal manera que se articulen las necesidades y objetivos institucionales y los de las DES, así como mejorar los procesos administrativos.

Cobertura:

Municipio: Ameca	Localidad: Ameca
Municipio: Autlán de Navarro	Localidad: Autlán de Navarro
Municipio: Zapotlán el Grande	Localidad: Ciudad Guzmán
Municipio: Colotlán	Localidad: Colotlán
Municipio: Guadalajara	Localidad: Guadalajara

Cobertura:

Municipio: Lagos de Moreno	Localidad: Lagos de Moreno
Municipio: Ocotlán	Localidad: Ocotlán
Municipio: Puerto Vallarta	Localidad: Puerto Vallarta
Municipio: San Juan de los Lagos	Localidad: San Juan de los Lagos
Municipio: Tepatitlán de Morelos	Localidad: Tepatitlán de Morelos
Municipio: Tonalá	Localidad: Tonalá
Municipio: Zapopan	Localidad: Zapopan
Municipio: Zapopan	Localidad: Las Agujas

Indicadores de Calidad

Meta Compromiso		Valor Anual 2016		Valor Anual 2017	
		Número	%	Número	%
Procesos estratégicos de gestión que serán certificados por normas reconocidas					
Total de procesos de gestión		Universo: 38		Universo: 38	
IC 2.1.1.1	Número y % de los procesos certificados	4	10.53%	3	7.89%
IC 2.1.1.2	Número y % de procesos re-certificados	34	89.47%	35	92.11%
Diseño, integración y explotación de Sistemas de Información					
Total de módulos que conforman los Sistemas de Información		Universo: 30		Universo: 30	
IC 2.2.1.1	Número y nombre de los módulos que estarán operando (administración escolar, recursos humanos, finanzas u otro)	30	100.00%	30	100.00%
IC 2.2.1.2	Módulos de los Sistemas de Información que operarán relacionados entre sí	30	100.00%	30	100.00%
Índice de sostenibilidad económica					
Total Presupuesto ordinario institucional		Universo: 10,153		Universo: 10,467	
IC 2.3.1.1	Monto y % de recursos autogenerados en relación al monto del presupuesto total	1,055	10.39%	1,088	10.39%

Resumen

Objetivos Particulares		Resumen por OP					
		No. Metas	No. Acciones	No. Recursos	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total 2016+2017
OP 1	Promover el desarrollo de capacidades para el emprendimiento y la innovación mediante el fortalecimiento de los procesos de vinculación de la docencia y la investigación con las necesidades del entorno productivo y social.	2	6	16	\$5,197,020.00	\$2,545,000.00	\$7,742,020.00
OP 2	Fortalecer la educación ambiental para el desarrollo sustentable (EDS) y la innovación a través de la docencia y la gestión basadas en los principios de la economía circular	2	7	14	\$8,000,000.00	\$8,000,000.00	\$16,000,000.00
OP 3	Fortalecer las capacidades de los responsables de la planeación de la Universidad, a través de la generación y socialización de información sobre temas estratégicos de la educación superior, el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Institucional 2014-2030, así como la actualización de conocimientos en planeación, gestión e innovación.	2	7	22	\$2,753,000.00	\$2,769,300.00	\$5,522,300.00
OP 4	Reducir asimetrías a través del fortalecimiento de la gestión universitaria con estrategias enfocadas en robustecer controles internos, la planeación estratégica y adoptar nuevas prácticas para el desarrollo de las TIC	2	6	7	\$0.00	\$2,210,000.00	\$2,210,000.00

Objetivos Particulares	Resumen por OP						
	Nombre OP	No. Metas	No. Acciones	No. Recursos	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total 2016+2017
en la Universidad de Guadalajara							
Totales:	8	26	59	\$15,950,020.00	\$15,524,300.00	\$31,474,320.00	

Detalle

Objetivo Particular	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
OP 1 Promover el desarrollo de capacidades para el emprendimiento y la innovación mediante el fortalecimiento de los procesos de vinculación de la docencia y la investigación con las necesidades del entorno productivo y social.	\$5,197,020.00	\$2,545,000.00	\$7,742,020.00

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
M 1.1 Lograr la transversalización de la perspectiva del emprendimiento y de la vinculación de las funciones sustantivas de la institución con las necesidades sociales y productivas del entorno.	70%	85%	\$1,921,000.00	\$590,000.00	\$2,511,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 1.1.1 Vincular a la Institución con el sector productivo y social a través de un catálogo actualizado de servicios, infraestructura física y tecnológica (observatorios, laboratorios, centros de estudio e investigación, incubadoras y/o consultoras), desarrollo de productos y líneas de investigación que se generan en la Red Universitaria, con información actualizada y diseño amigable para el fácil acceso a la información de los usuarios.	\$736,000.00	\$0.00	\$736,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 1.1.1.1 Desarrollo y programación un catálogo de servicios profesionales e infraestructura física y tecnológica a través de una aplicación web para dispositivos móviles.	Servicios	1	\$280,000.00	\$280,000.00	Sin Costo			\$280,000.00
R 1.1.1.2 Servicios profesionales para la edición y diseño editorial de contenidos (diagramación, graficación y fotografías) del catálogo con una presentación ágil y sustancial de servicios.	Servicios	1	\$256,000.00	\$256,000.00	Sin Costo			\$256,000.00
R 1.1.1.3 Impresión del catálogo para versión física que será distribuido al interior de la institución (bibliotecas, oficinas de vinculación, agencias de transferencia de tecnología, etc.) y en las diferentes oficinas de enlace del gobierno, organizaciones civiles y empresas de Jalisco.	Servicios	1	\$200,000.00	\$200,000.00	Sin Costo			\$200,000.00
Total:				\$736,000.00			\$0.00	\$736,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 1.1.2 Evaluar el impacto de los procesos de vinculación que se realizan en las dependencias de la Universidad de Guadalajara a través de la aplicación de encuestas a los distintos sectores involucrados: académico (estudiantes, profesores e investigadores), sector productivo (empresas y productores) y sector social (gobierno y organizaciones de la sociedad civil).	\$385,000.00	\$590,000.00	\$975,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 1.1.2.1	Servicios profesionales para elaborar y aplicar la encuesta base para el diagnóstico de los procesos de vinculación que se realizan en las distintas dependencias universitarias, la encuesta estará dirigida a los estudiantes (servicio social y prácticas profesionales), los gestores (oficinas de transferencia, incubadoras, centros de vinculación) y los profesores investigadores (en torno a su vinculación y la transferencia de conocimiento que realizan).	Servicios	1	\$385,000.00	\$385,000.00	Sin Costo			\$385,000.00
R 1.1.2.2	Elaboración y aplicación de una encuesta para evaluar las necesidades de vinculación/innovación del sector productivo y social (gobierno, empresa y organizaciones de la sociedad civil) respecto a la oferta de servicios e infraestructura disponible para el desarrollo de proyectos de formación, innovación e investigación.	Servicios	Sin Costo			1	\$590,000.00	\$590,000.00	\$590,000.00
Total:				\$385,000.00			\$590,000.00	\$975,000.00	

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 1.1.3 Elaborar un diagnóstico que permita medir la capacidad de gestión de la Universidad de Guadalajara para establecer vínculos y contratos con el sector productivo, que además funja como insumo para el diseño de una política institucional en términos de innovación.	\$800,000.00	\$0.00	\$800,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 1.1.3.1	Servicios profesionales para la elaboración de un protocolo de actuación para fortalecer la vinculación entre la institución y los sectores productivo y social (gobierno, empresa y sociedad civil).	Servicios	1	\$350,000.00	\$350,000.00	Sin Costo			\$350,000.00
R 1.1.3.2	Desarrollo de talleres de planeación y socialización de resultados con las distintas instancias universitarias, para analizar los factores que promueven la vinculación para desarrollar estrategias y acciones para implementar una política de innovación de alcance institucional.	Materiales	3	\$150,000.00	\$450,000.00	Sin Costo			\$450,000.00
Total:				\$800,000.00			\$0.00	\$800,000.00	

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
M 1.2 Diseñar un modelo de emprendimiento y vinculación de las actividades sustantivas de la institución que permita potenciar la creatividad y la innovación social para resolver problemas del entorno económico y social.	1	1	\$3,276,020.00	\$1,955,000.00	\$5,231,020.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 1.2.1 Vincular de manera práctica, sencilla y eficiente las funciones sustantivas de la institución con el sector productivo y social a través de una Plataforma Social de Vinculación e Innovación, donde los diferentes grupos de interés (Social-Académico-Empresarial) puedan crear espacios de colaboración para el análisis y resolución de problemas que aquejan al entorno.	\$2,300,000.00	\$1,200,000.00	\$3,500,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 1.2.1.1	Servicio de desarrollo de software para elaborar una plataforma de vinculación y difusión (aplicación en página web, aplicaciones móviles y con vínculos a las bases de datos universitarias: SIAU, catálogo de servicios, personal, control escolar, programación académica, etc.) para su uso individual y/o colectivo, que facilite la búsqueda rápida y eficiente de información relevante para la solución de problemas concretos y que genere las condiciones para una comunicación ascendente y equitativa que genere iniciativas de emprendimiento e innovación.	Servicios	1	\$850,000.00	\$850,000.00	Sin Costo			\$850,000.00
R 1.2.1.2	Servicio profesional para el diseño e implementación gráfica y conceptual de la Plataforma Social de Vinculación e Innovación, con diseño amigable y de uso fácil para el usuario.	Servicios	1	\$250,000.00	\$250,000.00	Sin Costo			\$250,000.00
R 1.2.1.3	Adquirir tablets para los 12 Centros de Autoaprendizaje Global.	Infraestructura Académica	120	\$10,000.00	\$1,200,000.00	120	\$10,000.00	\$1,200,000.00	\$2,400,000.00
Total:					\$2,300,000.00	\$1,200,000.00			\$3,500,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 1.2.2 Diseñar una campaña institucional para socializar los beneficios del uso de la plataforma con los miembros de la comunidad universitaria.	\$390,000.00	\$530,000.00	\$920,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 1.2.2.1	Servicio de consultoría y diseño para campaña de socialización con los miembros de la comunidad universitaria para promover los procesos de vinculación y el uso de la plataforma de vinculación/innovación	Servicios	1	\$390,000.00	\$390,000.00	1	\$530,000.00	\$530,000.00	\$920,000.00
Total:					\$390,000.00	\$530,000.00			\$920,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 1.2.3 Fortalecer y profesionalizar la Oficina de Transferencia Tecnológica, como responsable de la administración de la plataforma, la atención a los usuarios, el seguimiento de proyectos de colaboración e investigación aplicada y gestor de contratos de colaboración con la iniciativa pública y privada.	\$586,020.00	\$225,000.00	\$811,020.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 1.2.3.1	Adquirir equipos de cómputo (Procesador i7 o equivalente, DD1TB, 8GB RAM) que permita a la OTT la correcta administración y alimentación de la Plataforma Social de Vinculación e Innovación.	Infraestructura Académica	10	\$36,000.00	\$360,000.00	Sin Costo			\$360,000.00
R 1.2.3.2	Adquisición de estantes o archiveros para equipamiento de la OTT.	Infraestructura Académica	15	\$5,134.00	\$77,010.00	Sin Costo			\$77,010.00
R 1.2.3.3	Adquisición de escritorios para equipo de cómputo.	Infraestructura Académica	15	\$5,667.00	\$85,005.00	Sin Costo			\$85,005.00
R 1.2.3.4	Adquisición de sillas ejecutivas para escritorios para equipamiento de la OTT.	Infraestructura Académica	15	\$4,267.00	\$64,005.00	Sin Costo			\$64,005.00
R 1.2.3.5	Realización de talleres y seminarios de profesionalización del personal encargado de la Oficina de Transferencia Tecnológica en el uso de tecnologías y procesos	Servicios	Sin Costo			5	\$45,000.00	\$225,000.00	\$225,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
administrativos, gestión de proyectos, protección y formas alternativas de la propiedad intelectual,								
Total:				\$586,020.00			\$225,000.00	\$811,020.00

Objetivo Particular	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
OP 2 Fortalecer la educación ambiental para el desarrollo sustentable (EDS) y la innovación a través de la docencia y la gestión basadas en los principios de la economía circular	\$8,000,000.00	\$8,000,000.00	\$16,000,000.00

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
M 2.1 Capacitar y actualizar a la comunidad universitaria en los principios, contenidos y fomento de habilidades propios de la educación para el desarrollo sostenible (EDS) y la economía circular	1	1	\$764,000.00	\$573,000.00	\$1,337,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 2.1.1 Capacitar a formadores en principios de educación para el desarrollo sostenible (cambio climático, biodiversidad, inclusividad, derechos humanos, equidad de género), economía circular y promoción de competencias para aprender a aprender, de educación para la vida, para la democracia, para la paz	\$197,000.00	\$197,000.00	\$394,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 2.1.1.1 Servicios profesionales de capacitación de académicos (PTC) con el enfoque en educación ambiental para el desarrollo sostenible y economía circular.	Servicios	1	\$197,000.00	\$197,000.00	1	\$197,000.00	\$197,000.00	\$394,000.00
Total:				\$197,000.00			\$197,000.00	\$394,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 2.1.2 Formar a los administrativos de la Red Universitaria para la aplicación de los principios de educación ambiental para el desarrollo sostenible (cambio climático, biodiversidad, inclusividad, derechos humanos), economía circular y promoción de competencias para aprender a aprender, de educación para la vida, para la democracia, para la paz	\$370,000.00	\$180,000.00	\$550,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 2.1.2.1 Servicios profesionales para capacitación administrativos en temáticas de educación ambiental para el desarrollo sostenible y aplicación de los principios de la economía circular	Servicios	1	\$180,000.00	\$180,000.00	1	\$180,000.00	\$180,000.00	\$360,000.00
R 2.1.2.2 Servicios profesionales para la diagramación de materiales de apoyo electrónico para la formación de administrativos	Servicios	1	\$190,000.00	\$190,000.00	Sin Costo			\$190,000.00
Total:				\$370,000.00			\$180,000.00	\$550,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
---------------	------------	------------	-------------

A 2.1.3 Implementar una estrategia para inculcar hábitos de consumo sostenible, educación para la vida, cultura del ciudadano de la salud, cultura de la democracia, educación para la paz dirigida a la comunidad universitaria	\$197,000.00	\$196,000.00	\$393,000.00
---	--------------	--------------	--------------

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 2.1.3.1 Servicios profesionales para el diseño de la campaña de comunicación para la comunidad universitaria hábitos de consumo sostenible, educación para la vida, cultura del ciudadano de la salud, cultura de la democracia, educación para la paz	Servicios	1	\$197,000.00	\$197,000.00	Sin Costo			\$197,000.00	
R 2.1.3.2 Servicios profesionales para el diseño de aplicaciones tecnológicas y didácticas para el fortalecimiento de los hábitos de consumo sostenible, educación para la vida, cultura del cuidado de la salud, cultura de la democracia, educación para la paz	Servicios	Sin Costo			1	\$196,000.00	\$196,000.00	\$196,000.00	
Total:		\$197,000.00			\$196,000.00			\$393,000.00	

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
M 2.2 Asegurar la sustentabilidad integral a través de la innovación del campus sustentable laboratorio, aplicando los principios de la educación ambiental para el desarrollo sostenible (EDS)(cambio climático, biodiversidad, inclusividad, derechos humanos), y la economía circular	1	1	\$7,236,000.00	\$7,427,000.00	\$14,663,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 2.2.1 Implementar un sistema de gestión ambiental en los centros de la Red Universitaria como laboratorios vivientes	\$580,000.00	\$580,000.00	\$1,160,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 2.2.1.1 Servicios profesionales para implementar un sistema de gestión ambiental en los centros de la Red Universitaria que habilite la medición in situ y monitorización del consumo energético, consumo de agua, y generación y disposición de residuos	Servicios	1	\$580,000.00	\$580,000.00	Sin Costo			\$580,000.00	
R 2.2.1.2 Servicios profesionales para implementar un sistema de gestión ambiental en los centros de la Red Universitaria evidenciando a la comunidad la aplicación de los principios de la EDS y de la economía circular	Servicios	Sin Costo			1	\$580,000.00	\$580,000.00	\$580,000.00	
Total:		\$580,000.00			\$580,000.00			\$1,160,000.00	

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 2.2.2 Generar una política institucional que articule las diversas actividades de gestión integral para las operaciones cotidianas, para los eventos multitudinarios y para las compras inspirados en los principios de educación ambiental para el desarrollo sostenible y la economía circular	\$394,000.00	\$197,000.00	\$591,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 2.2.2.1 Servicios profesionales para crear el plan de manejo de residuos de la red universitaria (particularmente peligrosos y electrónicos)	Servicios	1	\$197,000.00	\$197,000.00	Sin Costo			\$197,000.00	

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
inspirado en la economía circular									
R 2.2.2.2	servicios profesionales para elaboración de política ambiental aplicada basada en principios de economía circular y educación para el desarrollo sostenible	Servicios	1	\$197,000.00	\$197,000.00	1	\$197,000.00	\$197,000.00	\$394,000.00
Total:				\$394,000.00			\$197,000.00	\$591,000.00	

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 2.2.3 Reducir significativamente la huella hídrica en cada centro universitario contribuyendo a la adaptación al cambio climático a través de campus laboratorio viviente a manera de piloto	\$2,712,000.00	\$2,000,000.00	\$4,712,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 2.2.3.1	servicios profesionales para contabilización y reducción de huella hídrica de centros universitarios de la Red	Servicios	1	\$580,000.00	\$580,000.00	1	\$800,000.00	\$800,000.00	\$1,380,000.00
R 2.2.3.2	instalación de sistema de captación de agua pluvial en centros de la Red y capacitación para su implementación y uso basado en la economía circular (sistema SCALL	Servicios	1	\$1,900,000.00	\$1,900,000.00	1	\$1,200,000.00	\$1,200,000.00	\$3,100,000.00
R 2.2.3.3	Servicios profesionales para estudio de viabilidad de sistemas captación de agua pluvial en centros metropolitanos de la Red universitaria basado en la economía circular(sistema SCALL	Servicios	1	\$232,000.00	\$232,000.00	Sin Costo			\$232,000.00
Total:				\$2,712,000.00			\$2,000,000.00	\$4,712,000.00	

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 2.2.4 Reducir significativamente la huella de carbono y fortalecer la biodiversidad en cada centro universitario contribuyendo a la adaptación al cambio climático a través de campus laboratorio viviente a manera de piloto	\$3,550,000.00	\$4,650,000.00	\$8,200,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 2.2.4.1	servicios profesionales de ponderación para autoabastecimiento de electricidad a través de energías renovables	Servicios	1	\$3,550,000.00	\$3,550,000.00	1	\$4,000,000.00	\$4,000,000.00	\$7,550,000.00
R 2.2.4.2	Servicios profesionales para realizar el inventario de fauna nativa en centros de la Red con presencia significativa y elaboración de manual y políticas de manejo y control de fauna en Centros Universitarios	Servicios	Sin Costo			1	\$650,000.00	\$650,000.00	\$650,000.00
Total:				\$3,550,000.00			\$4,650,000.00	\$8,200,000.00	

Objetivo Particular	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
OP 3 Fortalecer las capacidades de los responsables de la planeación de la Universidad, a través de la generación y socialización de información sobre temas estratégicos de la educación superior, el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo Institucional 2014-2030, así como la actualización de conocimientos en planeación, gestión e innovación.	\$2,753,000.00	\$2,769,300.00	\$5,522,300.00

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
M 3.1 Consultar a la comunidad universitaria mediante la	2	1	\$596,000.00	\$580,000.00	\$1,176,000.00

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
aplicación encuestas sobre capacidades de innovación, relación con la administración universitaria y el PDI, dirigidas a estudiantes de la Red Universitaria.					

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 3.1.1 Aplicar encuestas sobre el conocimiento, penetración y opinión sobre la implementación y avance del Plan de Desarrollo Institucional 2014-2030, de los Planes de Desarrollo de los Centros Universitarios y del Sistema de Universidad Virtual	\$540,000.00	\$0.00	\$540,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 3.1.1.1 Contratación de una empresa especializada para la aplicación de una encuesta muestral sobre el conocimiento, penetración y opinión sobre la implementación y avance del Plan de Desarrollo Institucional 2014-2030, de los Planes de Desarrollo de los Centros Universitarios y del Sistema de Universidad Virtual	Servicios	1	\$540,000.00	\$540,000.00	Sin Costo			\$540,000.00
Total:				\$540,000.00			\$0.00	\$540,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 3.1.2 Aplicar encuestas sobre el involucramiento estudiantil en la vida académica (student engagement) y su opinión sobre la gestión universitaria.	\$0.00	\$580,000.00	\$580,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 3.1.2.1 Contratación de una empresa especializada para la aplicación de una encuesta muestral sobre el involucramiento estudiantil en la vida académica (student engagement) y su opinión sobre la gestión universitaria.	Servicios	Sin Costo			1	\$580,000.00	\$580,000.00	\$580,000.00
Total:				\$0.00			\$580,000.00	\$580,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 3.1.3 Organizar foros de Evaluación y seguimiento de logro de objetivos del PDI para apuntalar o actualizar las estrategias del plan.	\$56,000.00	\$0.00	\$56,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 3.1.3.1 Transporte terrestre para asistir a los foros de evaluación y seguimiento del logro de objetivos del PDI para apuntalar o actualizar las estrategias en los centros universitarios: CUNORTE, CUCOSTA y CUCSUR.	Servicios	8	\$2,000.00	\$16,000.00	Sin Costo			\$16,000.00
R 3.1.3.2 Hospedaje para asistir a los foros de evaluación y seguimiento del logro de objetivos del PDI para apuntalar o actualizar las estrategias en los centros universitarios: CUNORTE, CUCOSTA y CUCSUR.	Servicios	8	\$1,500.00	\$12,000.00	Sin Costo			\$12,000.00
R 3.1.3.3 Viáticos (alimentos) para asistir a los foros de evaluación y seguimiento del logro de objetivos del PDI para apuntalar o actualizar las estrategias en los centros universitarios: CUNORTE, CUCOSTA y CUCSUR.	Servicios	12	\$1,000.00	\$12,000.00	Sin Costo			\$12,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 3.1.3.4	Servicio de impresión de material para los foros de evaluación y seguimiento del logro de objetivos del PDI para apuntalar o actualizar las estrategias en los centros universitarios: CUNORTE, CUCOSTA y CUCSUR (diapositivas, manuales, folletos, entre otros.)	Servicios	1	\$16,000.00	\$16,000.00	Sin Costo			\$16,000.00
Total:				\$56,000.00			\$0.00	\$56,000.00	

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
M 3.2 Reforzar las capacidades institucionales en planeación, mediante cursos de actualización en planeación, innovación, evaluación o gestión, dirigido a los responsables de la planeación.	150	150	\$2,157,000.00	\$2,189,300.00	\$4,346,300.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 3.2.1 Organizar un curso para la actualización de la planeación estratégica, dirigida a coordinadores de planeación de las DES y a sus equivalentes en la administración general de la Red Universitaria.	\$263,400.00	\$279,000.00	\$542,400.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 3.2.1.1	Pago de honorarios para especialistas nacionales e internacionales en temas de planeación estratégica, innovación y gestión educativa.	Honorarios	3	\$40,000.00	\$120,000.00	3	\$40,000.00	\$120,000.00	\$240,000.00
R 3.2.1.2	Hospedaje para especialistas invitados	Servicios	3	\$4,800.00	\$14,400.00	3	\$5,200.00	\$15,600.00	\$30,000.00
R 3.2.1.3	Alimentos para especialistas (viáticos)	Servicios	3	\$4,000.00	\$12,000.00	3	\$4,400.00	\$13,200.00	\$25,200.00
R 3.2.1.4	Vuelo nacional para especialista	Servicios	1	\$7,000.00	\$7,000.00	1	\$7,200.00	\$7,200.00	\$14,200.00
R 3.2.1.5	Vuelos internacionales para especialistas	Servicios	2	\$20,000.00	\$40,000.00	2	\$22,000.00	\$44,000.00	\$84,000.00
R 3.2.1.6	Servicio de alimentos para asistentes al curso	Servicios	3	\$18,000.00	\$54,000.00	3	\$21,000.00	\$63,000.00	\$117,000.00
R 3.2.1.7	Servicio de impresión de material para el curso de actualización de la planeación estratégica, dirigida a coordinadores de planeación de las DES y a sus equivalentes en la administración general de la Red Universitaria (diapositivas, manuales, folletos, entre otros.)	Servicios	1	\$16,000.00	\$16,000.00	1	\$16,000.00	\$16,000.00	\$32,000.00
Total:				\$263,400.00			\$279,000.00	\$542,400.00	

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 3.2.2 Organizar un evento académico en vinculación con otras instituciones de educación superior, sobre planeación, gestión, presupuesto, indicadores o evaluación de la educación superior.	\$335,600.00	\$350,800.00	\$686,400.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 3.2.2.1	Pago de honorarios para especialistas nacionales e internacionales en temas de planeación estratégica, innovación y gestión educativa.	Honorarios	4	\$40,000.00	\$160,000.00	4	\$40,000.00	\$160,000.00	\$320,000.00
R 3.2.2.2	Hospedaje para especialistas invitados	Servicios	4	\$4,400.00	\$17,600.00	4	\$5,200.00	\$20,800.00	\$38,400.00
R 3.2.2.3	Alimentos para especialistas (viáticos)	Servicios	4	\$4,000.00	\$16,000.00	4	\$4,400.00	\$17,600.00	\$33,600.00
R 3.2.2.4	Vuelo nacional para especialista	Servicios	2	\$7,000.00	\$14,000.00	2	\$7,200.00	\$14,400.00	\$28,400.00
R 3.2.2.5	Vuelos internacionales para especialistas	Servicios	2	\$20,000.00	\$40,000.00	2	\$22,000.00	\$44,000.00	\$84,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 3.2.2.6	Servicio de alimentos para asistentes al curso	Servicios	3	\$24,000.00	\$72,000.00	3	\$26,000.00	\$78,000.00	\$150,000.00
R 3.2.2.7	Servicio de impresión de material para el evento académico que se organizará en vinculación con otras instituciones de educación superior, sobre planeación, gestión, presupuesto, indicadores o evaluación de la educación superior (diapositivas, manuales, folletos, entre otros).	Servicios	1	\$16,000.00	\$16,000.00	1	\$16,000.00	\$16,000.00	\$32,000.00
Total:				\$335,600.00			\$350,800.00		\$686,400.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 3.2.3 Establecer un convenio de colaboración con el Massachusetts Institute of Technology para desarrollar un seminario dirigido a directivos y profesores, que permita gestionar y pilotear el modelo de aula invertida que se aplicará en la Universidad de Guadalajara.	\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	\$3,000,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 3.2.3.1	Pago de servicios profesionales al Massachusetts Institute of Technology (MIT) para llevar a cabo un seminario dirigido a directivos y profesores, para gestionar y pilotear el modelo de aula invertida que se aplicará en la Universidad de Guadalajara.	Servicios	1	\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	1	\$1,500,000.00	\$1,500,000.00	\$3,000,000.00
Total:				\$1,500,000.00			\$1,500,000.00		\$3,000,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 3.2.4 Actualizar los conocimientos de los responsables de la planeación, en temáticas de planeación, gestión, innovación educativa, evaluación, programación, entre otros, mediante acervo bibliográfico especializado en inglés y español.	\$58,000.00	\$59,500.00	\$117,500.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto									
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total	
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total	
R 3.2.4.1	Adquisición de acervo bibliográfico sobre planeación, gestión, innovación, evaluación, calidad, entre otros	Acervos	100	\$580.00	\$58,000.00	100	\$595.00	\$59,500.00	\$117,500.00
Total:				\$58,000.00			\$59,500.00		\$117,500.00

Objetivo Particular	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
OP 4 Reducir asimetrías a través del fortalecimiento de la gestión universitaria con estrategias enfocadas en robustecer controles internos, la planeación estratégica y adoptar nuevas prácticas para el desarrollo de las TIC en la Universidad de Guadalajara	\$0.00	\$2,210,000.00	\$2,210,000.00

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
M 4.1 Fortalecer el control interno de la Universidad de Guadalajara a través de la conformación de un Modelo para la administración de riesgos y la adopción de una metodología para el desarrollo del Manual de Organización de la Institución y tres Manuales Específicos para las siguientes dependencias: CG, OAG, CGADM, DF, CGPAT, CGA, CVSS, CTAG, CGCI, CGRH, CGSU	1	1	\$0.00	\$1,240,000.00	\$1,240,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 4.1.1 Habilitar los recursos de TIC para conformar un repositorio	\$0.00	\$900,000.00	\$900,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 4.1.1.1 Equipo de almacenamiento y respaldo para hospedar los datos e información generada que cuenta con las siguientes descripción: Crecimiento de 5 TB en infraestructura primaria y secundaria de almacenamiento VNXe 3200 yCrecimiento de Shelf para crecimiento en X TB a sistema de respaldo Data Domain 2500	Infraestructura Académica	Sin Costo			1	\$200,000.00	\$200,000.00	\$200,000.00
R 4.1.1.2 Adquisición de un servidor de procesamiento para el hospedaje de los aplicativos que cuenta con la siguiente descripción: Servidor de nube para centro de datos basado en software Intel Xeon de la familia E5-2690 V3 (12 Cores y 24 hilos de ejecución a 2.6 Ghz)	Infraestructura Académica	Sin Costo			1	\$700,000.00	\$700,000.00	\$700,000.00
Total:		\$0.00			\$900,000.00			\$900,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 4.1.2 Diseñar el Manual General de Organización de la Institución y los principales Manuales Específicos de Organización de la Administración General de laUniversidad de Guadalajara	\$0.00	\$150,000.00	\$150,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 4.1.2.1 Contratación de Servicios Profesionales con experiencia en la elaboración y diseño de manual de organización, que cuente con experiencia en la aplicación del Informe COSO	Honorarios	0	\$0.00	\$0.00	1	\$150,000.00	\$150,000.00	\$150,000.00
Total:		\$0.00			\$150,000.00			\$150,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 4.1.3 Documentar los procedimientos para la Administración de Riesgos	\$0.00	\$190,000.00	\$190,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 4.1.3.1 Contratación de personal mediante honorarios que cuenta con experiencia en el modelo COSO	Honorarios	0	\$0.00	\$0.00	1	\$190,000.00	\$190,000.00	\$190,000.00
Total:		\$0.00			\$190,000.00			\$190,000.00

Metas Académicas	Valor 2016	Valor 2017	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
M 4.2 Implementar un Modelo de Referencia como ITIL , Cobit, etc. que homologue los servicios de Tecnologías de Información y Comunicación en Centros Universitarios Metropolitanos y Centros Universitarios Regionales	6	6	\$0.00	\$970,000.00	\$970,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 4.2.1 Conformar un estudio sobre el estado de la gestión actual de la	\$0.00	\$80,000.00	\$80,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
Infraestructura y los servicios de TIC en la Universidad de Guadalajara			

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 4.2.1.1 Se contratará personal por honorarios con experiencia en estudios y análisis de la infraestructura tecnológica.	Honorarios	Sin Costo			1	\$80,000.00	\$80,000.00	\$80,000.00
Total:		\$0.00			\$80,000.00			\$80,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 4.2.2 Desarrollar el Modelo de Referencia adecuado a las necesidades de la institución para el despliegue de las TIC en la Institución (Operación y Gestión de las TIC)	\$0.00	\$280,000.00	\$280,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 4.2.2.1 Se contratará servicios profesionales de asesores externos Certificados en los modelos de referencia a seleccionar conforme a las necesidades y características de la institución Itil, Cobit, etc.	Servicios	Sin Costo			1	\$280,000.00	\$280,000.00	\$280,000.00
Total:		\$0.00			\$280,000.00			\$280,000.00

Nombre Acción	Monto 2016	Monto 2017	Monto Total
A 4.2.3 Implementar los procedimientos asociados al Modelo de Referencia seleccionado y adecuado a las características y necesidades de la institución.	\$0.00	\$610,000.00	\$610,000.00

Solicitud de Recursos para el Proyecto								
Nombre Recurso	Tipo	2016			2017			Monto Total
		Cantidad	Costo Unitario	Total 2016	Cantidad	Costo Unitario	Total 2017	Total
R 4.2.3.1 Se contratará servicios profesionales de asesores externos Certificados en los modelos de referencia a seleccionar conforme a las necesidades y características de la institución Itil, Cobit, etc.	Servicios	Sin Costo			1	\$610,000.00	\$610,000.00	\$610,000.00
Total:		\$0.00			\$610,000.00			\$610,000.00

Calendarización

Calendarización 2016		Calendarización 2017	
Mes	Monto	Mes	Monto
Agosto 2016	\$2,760,000.00	Agosto 2017	\$7,027,000.00
Septiembre 2016	\$833,000.00	Septiembre 2017	\$1,530,000.00
Octubre 2016	\$575,000.00	Octubre 2017	\$1,759,000.00
Noviembre 2016	\$1,239,400.00	Noviembre 2017	\$880,000.00
Diciembre 2016	\$600,000.00	Diciembre 2017	\$200,000.00
Enero 2017	\$4,061,000.00	Enero 2018	\$446,000.00
Febrero 2017	\$2,677,000.00	Febrero 2018	\$2,415,020.00
Marzo 2017	\$1,014,600.00	Marzo 2018	\$100,040.00
Abril 2017	\$740,000.00	Abril 2018	\$100,045.00
Mayo 2017	\$750,000.00	Mayo 2018	\$707,325.00
Junio 2017	\$350,010.00	Junio 2018	\$265,020.00
Julio 2017	\$350,010.00	Julio 2018	\$94,850.00
Total Calendarizado:	\$15,950,020.00	Total Calendarizado:	\$15,524,300.00
Total de Proyecto:	\$15,950,020.00	Total de Proyecto:	\$15,524,300.00

Firma del Responsable

 Miguel Ángel Navarro Navarro

Vicerrector